

***STATE OF THE
NATION 2026***

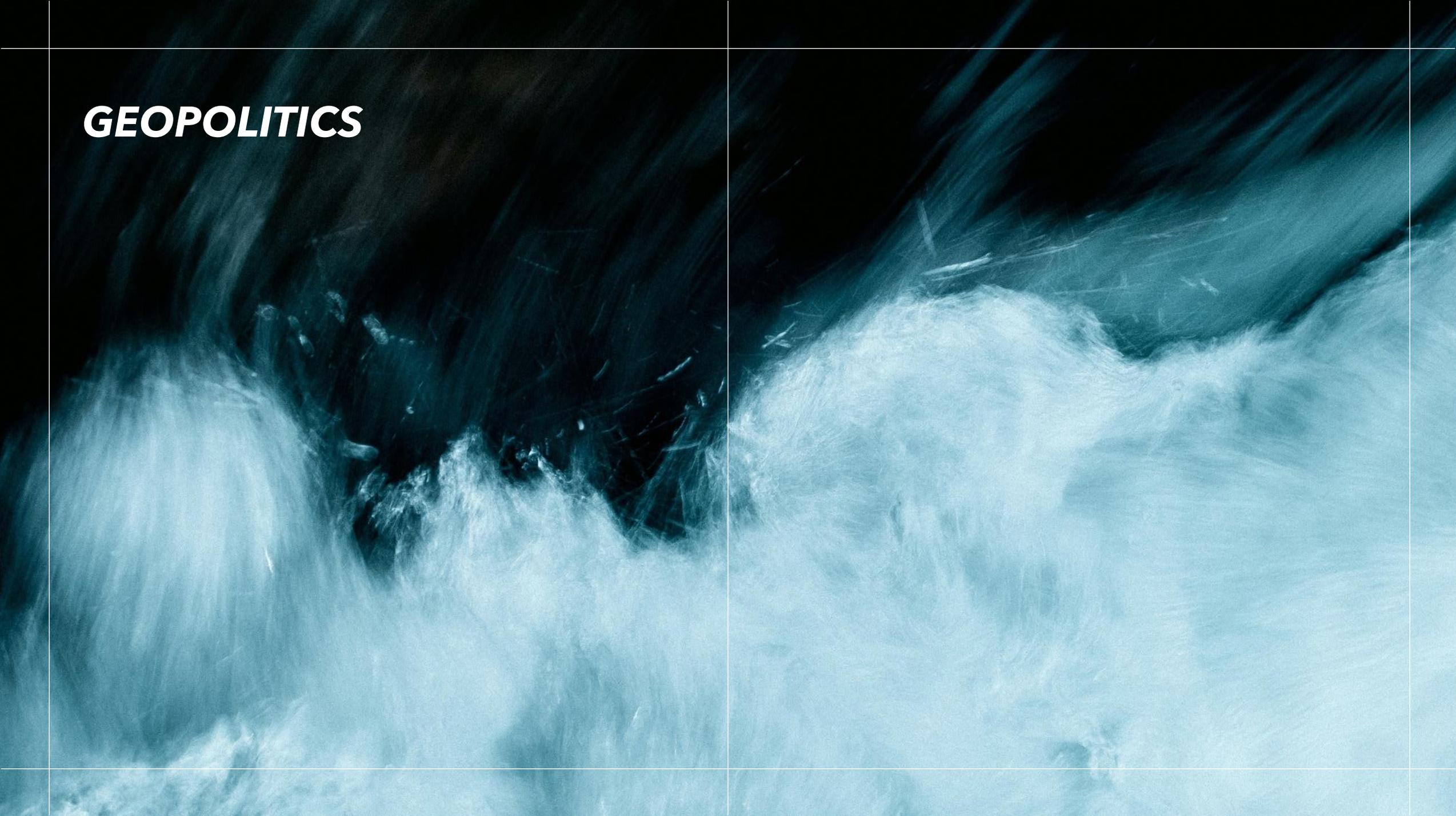


TRUMP POLICY IS
THREATENING THE ONLY
FACTOR THAT ANCHORS THE
FINANCIAL SYSTEM:

TRUST



GEOPOLITICS

The background is a dark, almost black, space filled with dynamic, teal and blue light streaks and patterns. These patterns resemble motion-blurred light trails or perhaps a microscopic view of a complex material. A prominent, bright, glowing area is visible in the lower-left quadrant, which appears to be a source of light or a point of high energy. The overall aesthetic is futuristic and high-tech.

**WHO ISN'T SITTING
AROUND THE TABLE?**



*If not around the table, you
are probably on the menu*

WHO IS WHO'S PROXY

CRINCK

Offensive military alliance ↗

Bigger nuclear power than NATO ↗

BRICS+

Change the world order ↗

28% of the world's economy ↗

SCO

Economic and security cooperation ↗

42% of the world's population ↗

CHINA AT THE CONTROLS!

CRINCK

Offensive military alliance ↗

Bigger nuclear power than NATO ↗

BRICS+

Change the world order ↗

28% of the world's economy ↗

SCO

Economic and security cooperation ↗

42% of the world's population ↗



***WEAPONIZING
ECONOMY***



WEAPONIZING ECONOMY

USA vs. CHINA → IT & TECH

Chips ↗

Cloud ↗

AI ↗

Quantum ↗

WEAPONIZING ECONOMY

USA → ENERGY

Trumps energy doctrine a geopolitical weapon

Europe's demand for LNG doubled by 2030

In October USA supplied 60% of Europe's demand

CHINA → RARE EARTH MINERALS

October 2025 new export control act

REE export restrictions a geopolitical weapon

China has 60% of the production/90% of the refining

EU BALANCING ACT

LNG for now ↗

REE for future ↗

**RISK OF DE-
INDUSTRIALIZATION!**



*If not around the table you are
probably on the menu*

THE STRATEGY TO COME

***BUILD A SUSTAINABLE
TRADING BLOCK ↗***

***JOINTLY KEEP OTHER
COUNTRIES OUT ↗***

***IMPACT -
SWEDEN***

MELTING THE ICE

The new normal ↗

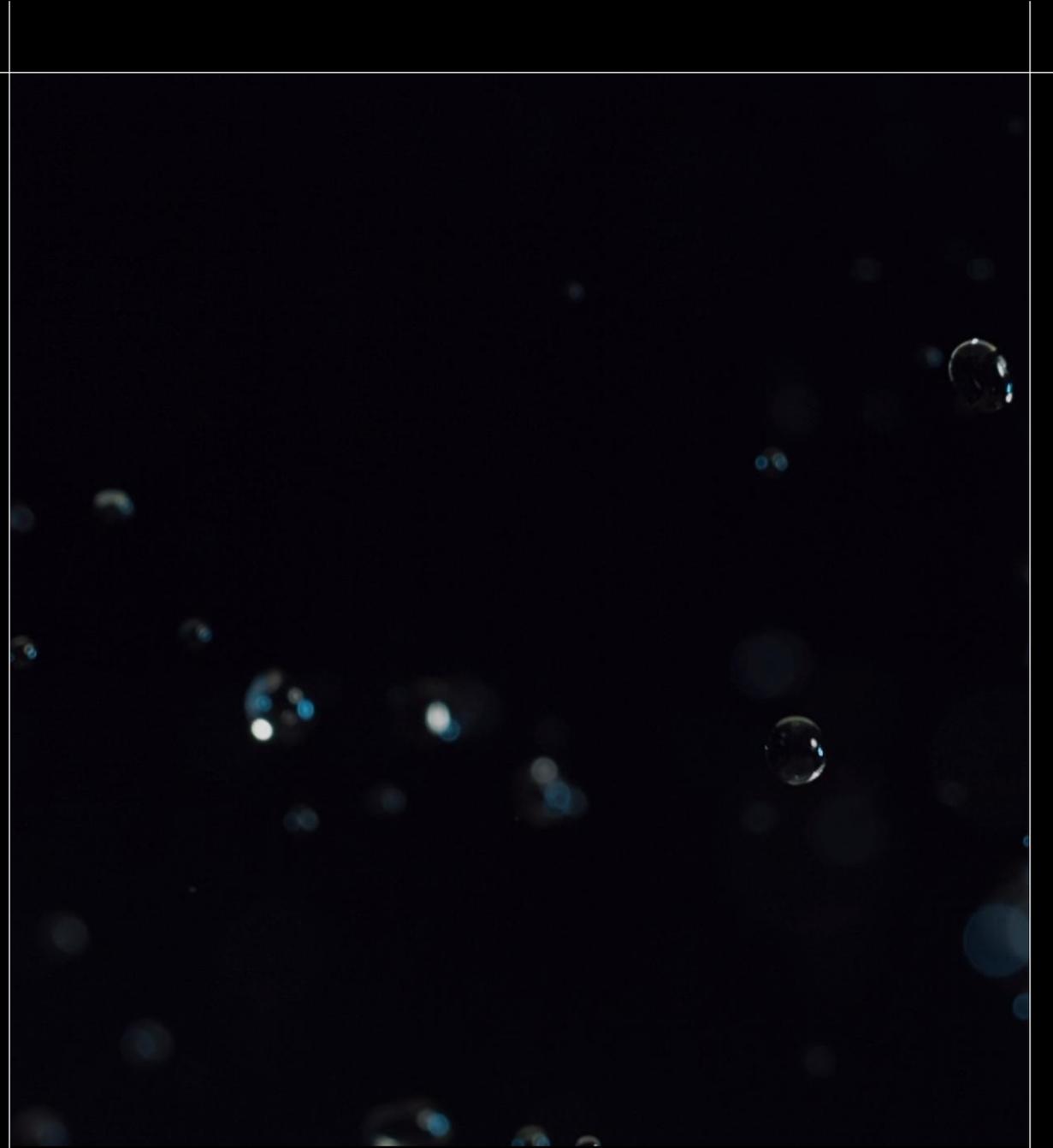
The price to pay ↗

Digital autonomy ↗

Resilience ↗

Handling the debts in 2026? ↗

Defence to offence in 2026? ↗



SWEDISH IT-BUDGET 2026

FROM A BUYERS PERSPECTIVE

As-a-Service models are gaining value over other services

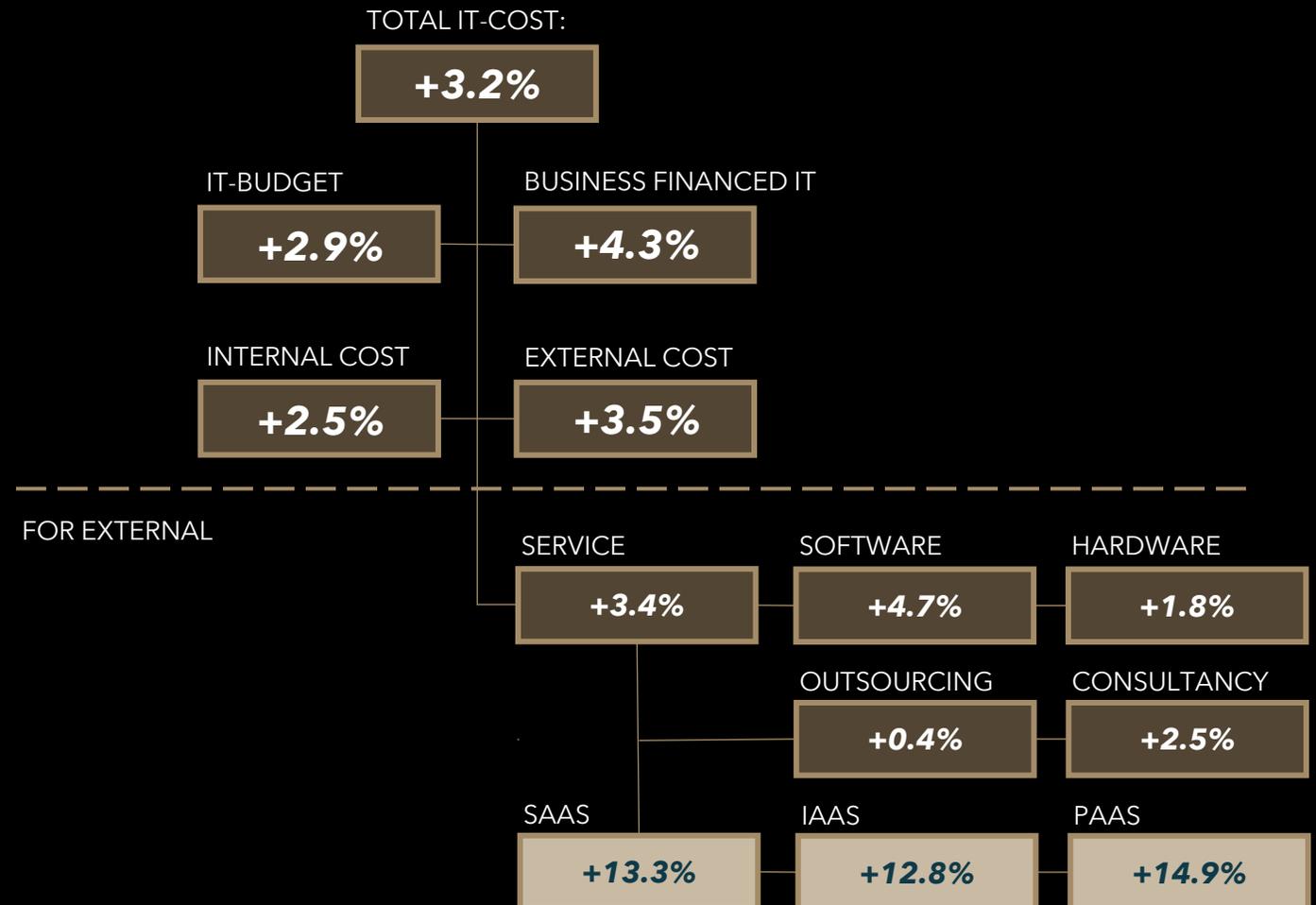
Buyer budgets are shrinking, reducing available spend

Vendor profit erosion is increasing, hitting small and mid-sized businesses the hardest

SWEDEN BUDGET GROWTH,

BY VALUE AT BUYERS IN BREAK-DOWN STRUCTURE (%)

BUDGET DISTRIBUTION



SOVEREIGNTY

TIME HORIZON

Without radically
changed policy

>30 years

With substantial
political investments

10-12 years

With legislation and
massive investments

8 years



Radar.

IT OCH TECH AUTONOMI OCH RESILIENS

Nya strategier eller business as usual?

DIGITAL SUVERÄNITET

POLITISKA DIMENSIONER



EU-STRATEGI

Minska beroenden
Stärka global position
Tech-suveränitet
(chip, AI, infrastruktur, ...)



REGLERING

Digital Markets Act
EU Chips Act (2.0)
Data Act
...



FINANSIERING

Scaleup Europe Fund
Horizon Europe
EU Competitiveness Fund
(409 miljarder €)



SVERIGE

Nationella riktlinjer
Nationella strategier

VERKSAMHETS-ANALYSEN

Ökande probleminsikt runt **inlåsnings effekter**

86%

... tycker att teknikinlåsnings är störst problem vid förhandling med leverantör

Ändrad **inställning** till samarbeten med regioner



Mer positiv till lokala alternativ

Mer restriktiv till omvärlden

Många saknar konkret **plan**

55%

... har **ingen exitstrategi** för något tekniklager

VI TVIVLAR PÅ EN EUROPEISK STRATEGI

7 av 10

Brist på trovärdiga europeiska alternativ är det främsta hindret för att uppnå autonomi och resiliens



VAD HAR GJORTS

Konkreta åtgärder för att stärka autonomi och minska beroenden under det **senaste året**



52%

Riskbedömning av leverantörsberoenden

34%

Inga framsteg

28%

Etablerat/uppdaterat exitstrategi
Initierat suveränitetsdiskussioner med lev.
Flyttat kritisk/känslig data/applikationer

<10%

Publikt till privat moln/lokala inst.
Migrerat plattform till open source
Portabilitets- cutover-test

REKOMMENDATIONER

ALLT UTGÅR FRÅN **RISKANALYSEN**

EXITSTRATEGI SOM EN DEL I
KONTINUITETSPLANERINGEN

BRYT NER OCH TÄNK **PRAGMATISKT**

ÖVA OCH TESTA (DELAR)

INFOKLASSNING – SÄKERHET MEN
SNART ÄVEN KVALITET

EGEN **KOMPETENSUPPBYGGNAD**

DISKUSSION OCH SAMARBETE MED
LEVERANTÖRER

SKAPA **FLEXIBILITET** OCH
HANDLINGSUTRYMME

SUMMERADE INSIKTER



VI MÅSTE SKILJA PÅ POLITISKA POÄNGER OCH VERKLIGA FÖRUTSÄTTNINGAR



DET FINNS EN ÖKANDE PROBLEMINSIKT, MEN EN UPPLEVD BRIST PÅ ALTERNATIV GÖR OSS PASSIVA OCH REAKTIVA



NYTT FOKUS I SUVERÄNITETSFRÅGAN – FRÅN USA OCH COMPLIANCE TILL RÅDIGHET ÖVER DATA



RECOMMENDATIONS

RECOMMENDATIONS

STRATEGY ↗

RECOMMENDATIONS

STRATEGY ↗

READINESS ↗

RECOMMENDATIONS

STRATEGY ↗

READINESS ↗

DIVERSIFY, DIVERSIFY, DIV... ↗

RECOMMENDATIONS

STRATEGY ↗

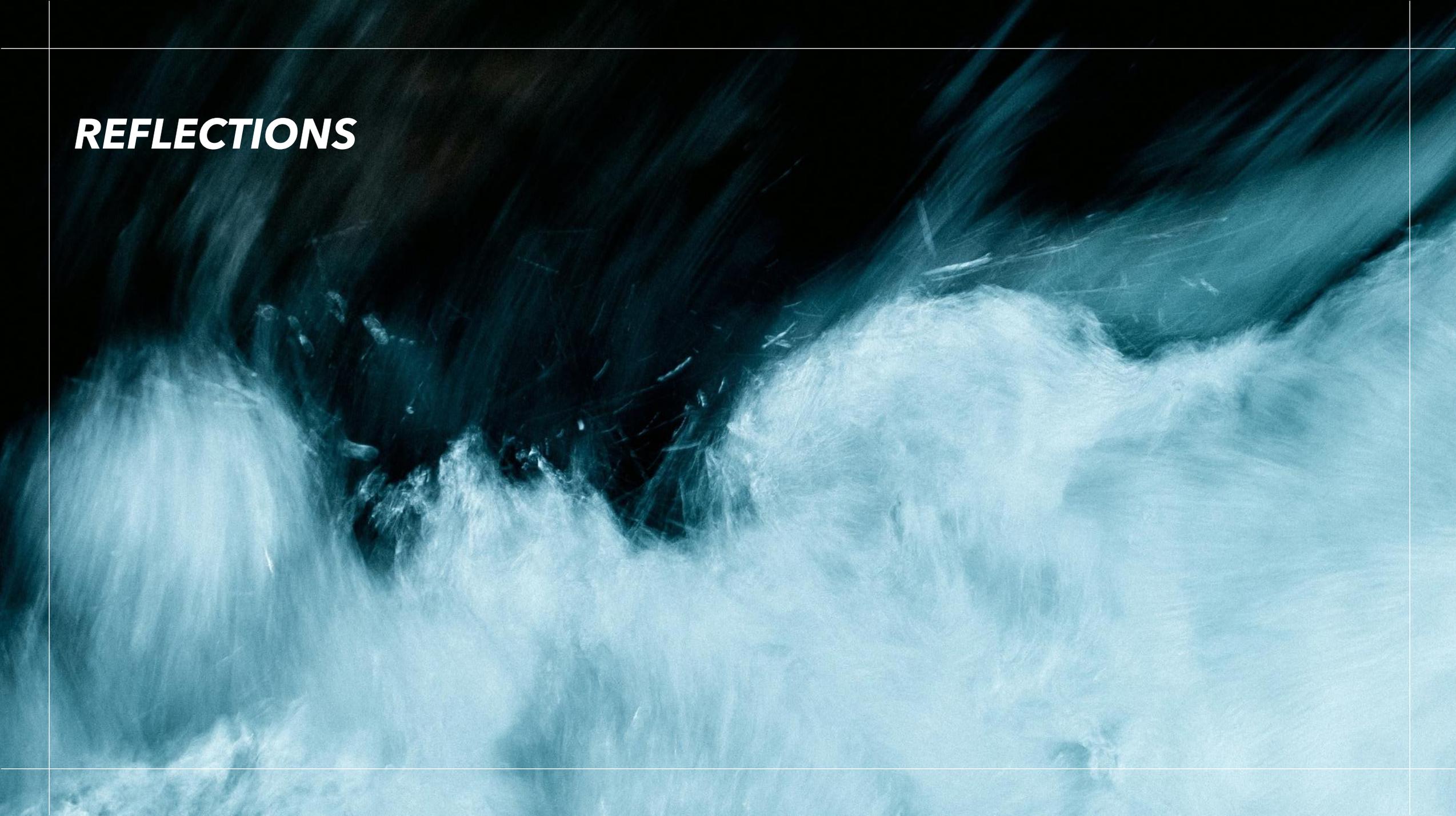
READINESS ↗

DIVERSIFY, DIVERSIFY, DIV... ↗

RIGHT OF DISPOSITION

- EXIT STRATEGY ↗

REFLECTIONS



REFLECTIONS

ENERGY ↗

RARE EARTH MINERALS ↗

TECH ↗

STATE OF THE NATION 2026

Radar.

